

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre
 Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
 Chargé de cours : M^{me} CHERIEF walida
 Chargé de TD/TP :
 Emargement :

Section : B Groupe : 11

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	AISSOUS SIHAM	06/05/1997	10,00				
2	ARBANE AMAR	26/01/1995	00,00	01,00	01,00		
3	ARBANE LOUANAS	14/05/1995		01,00	00,50	01,00	19/06/2018
4	ARBANE YANIS	25/03/1997					
5	ARHAB ABDERRAHMANE	05/04/1998					
6	ARHAB LYDIA	30/11/1997	00,00		00,50	00,50	19/06/2018
7	ARIB HAKIM	26/10/1998	00,50	01,00	01,00	01,00	
8	ARICHE HAMID	22/01/1996	00,00	01,00	00,00	01,00	19/06/2018
9	ARKAM MASSINISSA	21/04/1996	00,50	00,00	00,00	00,00	
10	ARKAM SOFIANE	13/03/1997	02,50	01,00	01,00	01,00	
11	ARRAOUI YOUNES	14/11/1998	00,00	01,00	10,00	10,00	18/09/2018
12	ASKRI ZOIRA	14/04/1996		11,00		11,00	
13	ASMA BELKACEM	09/01/1995		01,00	04,50	04,50	19/06/2018
14	ASMANI LAMIA	18/02/1995	00,50	02,00	03,00	03,00	
15	ASNOUN NOUREDDINE	19/03/1997		04,00	00,00	04,00	
16	ASSAM MEHENNA	12/07/1994			01,00	01,00	
17	ASSAS THINHINANE	10/05/1997	00,00	01,00	06,00	06,00	18/09/2018
18	ASSOUAK SAID	20/12/1995		01,00		01,00	
19	ASSOUS MANEL	09/04/1999	13,00	01,00	01,00	01,00	
20	AUMORASSI LYES	04/04/1998	00,00				
21	AUMORASSI SAID	30/10/1996	00,50				
22	AZEB SYFAX	18/08/1999	05,50				
23	AZEGGAGH AHCENE	14/11/2000					
24	AZEM AMEL	29/03/2000	00,50				
25	AZERRARAK MERZOUK	23/03/1999	00,00				
26	AZIZI KHELOUDJA	14/08/2000	07,00				
27	AZZOUG HANANE	04/11/2000	05,00				
28	AZZOUG TAOUS	23/06/2000	00,50				
29	AZZOUZ NAWEL	05/06/1999	14,50				
30	BABI LYLIA	28/02/1999	00,50				
31	BABOU ANOUAR	14/02/1997	00,00				
32	BABOU TAREK	23/08/1999	00,00				
33	BACHA BILAL	15/10/2000	00,00				
34	BACHA LETICIA	01/01/2001	16,00				
35	BACHA LYDIA	09/10/2000	00,50				
36	HAMA BOUCAR IBRAHIM	03/01/1995	08,50				
37	MESLI NARIMANE	21/07/2000	10,00				
38	TOURE ZEINABOU MAHAMAR	05/01/1999	04,50				

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre
 Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
 Chargé de cours : M^{me} CHERIEF walida
 Chargé de TD/TP :
 Emargement :

Section : B Groupe : 12

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	AKTOUF ABDELLAH	09/08/1996	06,00				
2	ATMANI MASSINISSA	17/08/1996					
3	ATMANI OUASSILA	22/05/1997	01,00	01,00	01,00	01,00	
4	ATMIMOU LAMIA	07/04/1996	05,50	01,00	02,00	02,00	
5	AUMORACI KAHINA	19/05/1997				02,00	
6	AZI EL GHANI	09/03/1998	00,00				
7	AZIBI TARIK	30/09/1994			00,00	00,00	19/06/2018
8	AZIL KAHINA	21/01/1995		01,00	00,00	01,00	19/06/2018
9	AZIRI YASSINE	22/10/1998	00,50				
10	BABOURI AGHILES	30/06/1997	05,00	01,00	05,00	05,00	19/06/2018
11	BACHATENE MAYA	02/07/1998	05,50	00,50	01,00	01,00	
12	BACHIR FATIMA	19/10/1983		01,00		01,00	
13	BACHIR KAMEL	22/04/1995		00,00		00,00	
14	BACHIR MOHAND	02/05/1993		01,00	00,00	01,00	19/06/2018
15	BACHIR SAID	13/05/2000	03,00				
16	BACHOUCHI ADEL	21/09/1998		03,50	09,00	09,00	
17	BADAOUI MISSILIA	05/05/2000	07,00	02,00	00,00	02,00	
18	BADI YACINE	22/07/1993					
19	BADJA AISSA	08/07/1992		00,50		00,50	
20	BAHMED JUGURTHA	25/09/1999	00,50				
21	BAICHE HAKIMA	16/03/1999					
22	BAICHE ZAKARIA	03/03/1997	00,50				
23	BAILECHE SALIM	15/06/1998	00,50				
24	BAIT NINOR	14/04/1999	00,00				
25	BALLOUL MELISSA	27/07/1997	00,50				
26	BARACHE KAMILIA	31/10/2000					
27	BATTOU GAYA	03/10/2000	00,50				
28	BAZIZ SAMIA	22/11/1999	00,00				
29	BEBANE DEHBIA	05/12/2000					
30	BEBLOUCHI YASMINA	09/08/1997					
31	BEDRANE OUZNA	19/08/1999	16,50				
32	BEDRI CELIA	01/06/1998	02,00				
33	BEGRICHE REZAK	12/03/1996	00,00				
34	BEKHAT HAMID	29/05/1996					
35	BEKRI KATIA	19/09/1997	08,00				
36	BERTHE N'TEIN N'DIO DITE HAWA	13/03/2000	12,50				
37	BOUAZIZ KOUSSILA	03/01/2000					
38	BUGINGO GILBERT	10/10/1996	06,50				

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
Chargé de cours : M^{me} CHERIEF wahnida

Chargé de TD/TP : _____
Emargement : _____

Section : B Groupe : 13

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	BAHMED RAZIKA	23/09/1993	05,00	01,00	03,00	03,00	19/06/2018
2	BAIT RAZIKA	09/09/1999	08,50	02,00	06,00	06,00	
3	BAKIRI ANIS	27/10/1996					
4	BAKIRI LIZA	22/05/1997		02,50		02,50	
5	BAKIRI SONIA	22/05/1996	11,00	05,00	00,00	05,00	19/06/2018
6	BAKIRI SYLIA	08/07/1996	04,00	03,00	00,50	03,00	19/06/2018
7	BAKOUCHE FARID	31/05/1995	05,00	00,50		00,50	
8	BAKOUCHE FERHAT	11/02/1996	01,00	01,00		01,00	
9	BANI SYLIA	10/06/1995	00,50	00,50	01,00	01,00	
10	BAOUCHE FERHAT	12/09/1996	00,00	01,00	04,00	04,00	19/06/2018
11	BAOUDJ YUCEF *	01/10/1994		00,00	00,00	00,00	19/06/2018
12	BAYOUD AMINE	12/04/1995		03,00	10,00	10,00	19/06/2018
13	BAZIZ ADEL	26/01/1999	07,50	00,50	01,00	01,00	
14	BAZIZ FOUAD	17/08/1997	00,00	00,50		00,50	
15	BECHEUR SALIHA	17/10/1998	03,00	06,00	01,00	06,00	
16	BECHHI MASSINISSA	14/11/1997					
17	BEDRAT DJOUHER	26/04/1991	01,00	02,00	01,00	02,00	18/09/2018
18	BEGHDAD SONIA	16/09/1998		10,00		10,00	
19	BEKRI MALIA	07/03/1998					
20	BELABBAS HINDA	02/08/1999					
21	BELABBAS MOHAND OU TAHAR	19/06/2000	00,50				
22	BELAHCENE MANEL	06/07/1990	15,50				
23	BELAICHE TANINA	18/12/1999	00,00				
24	BELAICHE YACINE	14/03/1998					
25	BELAMINE CHAHRAZED	28/12/2000	01,50				
26	BELFADEL ABDELKADER	20/06/1999	04,00				
27	BELGHADID LAHCENE	31/03/1998					
28	BELHADI LYES	10/07/1997	12,00				
29	BELHADJ CHEMS EDDINE	17/05/1997	05,50				
30	BELHADJ IMEN	16/01/1998	05,50				
31	BELHADJ SARA	06/09/1999	04,00				
32	BELHADJI KENZA	06/05/2000	14,50				
33	BELHAMICHE CYLIA	04/02/2000	15,00				
34	BELHOCINE MELISSA	10/03/1999	00,50				
35	BOCOUM ABDRAHMANE DALA	19/07/2000	07,00				
36	BOUDJEDAIMI YASMINA	13/09/1990					
37	MBENTYO ABUBAKALI	01/04/1994	03,00				

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
Chargé de cours : M^{me} CHERIEF wahnida

Chargé de TD/TP : _____
Emargement : _____

Section : B Groupe : 14

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	BEHAL NADIA	26/06/1997	11,00	05,00	01,00	05,00	
2	BEHLOUL BELKACEM RAMY	02/05/1998	04,00				
3	BEKDA ILHAM	17/09/1995		00,50		00,50	
4	BEKDACHE ALI	13/02/1999	17,00	04,00		04,00	
5	BEKHTAOUI SONIA	30/04/1997	05,50	00,50	04,00	04,00	
6	BEL MOUHOUB HASSIBA	18/02/1996	00,50	04,00	02,00	04,00	
7	BELACEL RAMDANE	08/05/1997		00,00		00,00	
8	BELAID MHNNA	31/03/1996	02,50	00,00		00,00	
9	BELAIDI NADIA	11/10/1993					
10	BELALI LISA	23/02/1999	00,00	00,50	08,00	08,00	
11	BELALOU SALIHA	10/04/1994	00,00	01,00	02,00	02,00	19/06/2018
12	BELARBI YACINE	13/12/1996	07,50	00,50	01,00	01,00	
13	BELBRAHIM HANANE	21/08/1999	03,00	08,00	01,00	08,00	
14	BELGHADID SARA	28/01/2000		02,00	12,00	12,00	
15	BELHADJ HAMID	27/02/1997		05,00	10,00	10,00	
16	BELHADJ YACINE	25/05/1998		04,00		04,00	
17	BELHADJEL RANDA	24/11/1997	01,00	08,00		08,00	
18	BELHOCINE MELYSSA	15/07/2000	11,50				
19	BELKACEM KENZA	12/05/1996	04,00				
20	BELKACEM Salah-abdelatif	05/08/2000	00,50				
21	BELKACEM YASMINA	25/09/2000	00,50				
22	BELKACEMI ANIA	29/10/2000	10,00				
23	BELKACEMI TORKIA MELINA	15/07/1999	00,50				
24	BELKACEMI TOUFIK	11/04/2000					
25	BELKAI Ouardia	20/08/1998	06,50				
26	BELKAI SONIA	13/10/1999	05,00				
27	BELKAI YOUNA	17/06/1995	00,50				
28	BELKESSA KENZA	15/09/1999	10,00				
29	BELKESSAM MOHAND OU RAMDANE	19/01/1996	00,50				
30	BELKHOUS LINA	09/04/2000	01,00				
31	BELLAHSENE LOUNAS	20/09/1999					
32	BERREHAL ZAKIA	03/08/1998	01,00				
33	DJEBRA LYLIA	10/08/1995		05,00	12,00	12,00	19/06/2018
34	HIMEUR MASSIL	11/03/1995		00,00	10,00	10,00	08/06/2018
35	IBBOUD ABDESAM	21/06/1997			10,00	10,00	08/06/2018

MEKHTOUB REZIKA 14/10/1996 00,50

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2018/2019

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
Chargé de cours : M^{me} CHERIEF wahida
Chargé de TD/TP : _____

Emargement : _____

Section : B Groupe : 15

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	AIT YALÀ BILLEL	04/03/1997	03,50				
2	BAZIZ SMAÏL	22/08/1993	00,50				
3	BELHOCINE GHILES	27/04/1999	03,50	05.00	00.50	05.00	19/06/2018
4	BELHOCINE MARIA	14/03/1999	—	00.50	10.00	10.00	
5	BELHOCINE YACINE	01/01/1996	—	00.00		00.00	
6	BELHOT AKLI	21/12/1994	05,50	00.00	00.00	00.00	
7	BELHOUS LYNDA	14/10/1998	—	00.00	00.00	00.00	
8	BELHOUT ALI	10/04/1996	—	01.00		01.00	
9	BELHOUT HADJILA	09/11/1998	07,00	01.00	01.00	01.00	18/09/2018
10	BELHOUT KENZA	17/04/1997	—	04.00	15.00	15.00	
11	BELKACEM AMINA	18/05/1996	06,50	03.00	05.00	05.00	
12	BELKACEM NADIA	05/09/1999	15,50	00.50	04.00	04.00	
13	BELKACEM YANIS	05/10/1996	06,00	00.50	03.00	03.00	
14	BELKACEMI ABDESILAM	21/05/1998	14,00	05.00	01.00	05.00	
15	BELKACEMI LYES	02/03/1996	—				
16	BELKADI LYES	05/02/1999	05,00	00.00	01.00	01.00	
17	BELKADI SAFA	18/02/1999	15,00	00.50		00.50	
18	BELMAHDI LYDIA	30/09/2000	12,50				
19	BELMILOUD LISA	19/02/2000	14,00				
20	BELMOUHOB DJEDJIGA	27/10/2000	02,50				
21	BELOUAR RAYEL	17/08/2000	14,50				
22	BELOUAR RYMA	14/08/2000	11,00				
23	BEN ABDERRAHMANE LETISSIA	18/03/1998	07,50				
24	BEN AMARA THIZIRI	29/01/1997	00,00				
25	BEN BELKACEM CELINE	14/06/1999	00,50				
26	BEN BELKACEM YANIS	01/08/2000	05,00				
27	BEN CHALAL AMEL	25/02/1998	07,00				
28	BEN HAMLAT TAKFARINAS	29/05/1998	05,00				
29	BEN KACI LYNDA	02/07/1998	16,00				
30	BEN MOUHOB AHCENE	21/05/2000	00,50				
31	BEN MOUHOB TASSADIT	01/09/2000	07,50				
32	BRITO VANIA LICIA FERNANDES DE	02/05/1996	15,00	00.50	03.00	03.00	
33	DIARRA AWA	09/10/1999	07,00				
34	LAOUDI LYDIA	11/07/1996	—				
35	MAIGA MOUDOUWY FOULANE	23/05/2000	12,50				

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2018/2019

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
Chargé de cours : M^{me} CHERIEF wahida
Chargé de TD/TP : _____

Emargement : _____

Section : B Groupe : 16

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	BELKESSA HOCINE	13/02/1997	—				
2	BELKESSAM AREZKI	08/07/1996	—	12.00		12.00	
3	BELKESSAM GHILES	10/04/2000	00,50	00.50		00.50	
4	BELLAÏD ABDENOUR	05/01/1998	01,50	01.00	01.00	01.00	
5	BELLAL CHAHINEZ	04/02/1998	07,50	05.00	05.00	05.00	19/06/2018
6	BELLIL THANINA	21/10/1994	08,50	06.00		06.00	
7	BELMADANI SAMIRA	17/05/1993	—				
8	BELMELLAT NAZIL	03/02/1995	—	00.00	10.00	10.00	
9	BELMIHOB MELISSA	08/08/1998	10,00	03.00	08.00	06.00	
10	BELMILOUD CELINA	23/12/1998	01,00				
11	BELOUNIS KATIA	06/05/1992	00,50	00.00		00.00	
12	BEN AICI SAIFEDDINE	01/09/1999	07,50	04.50	02.00	04.50	
13	BEN AIDRENE AREZKI	02/11/1996	04,50	00.50	00.00	00.50	
14	BEN AMEUR SADIA	17/05/1998	01,00	00.50		00.50	
15	BEN AREZKI KASSANDRA	14/01/1999	05,00	00.50	00.00	00.50	
16	BEN BACHA YOUVA	11/09/1996	—	00.00		00.00	
17	BEN SENDOUCI OUSSAMA	25/04/1999	00,50				
18	BEN SLIMANE SARA	24/08/1999	07,50				
19	BEN TALEB ADEL	30/09/2000	00,50				
20	BEN ZID ILELLI	23/03/1996	04,50				
21	BENABDALLAH BOUDJEMA	24/01/1999	03,00				
22	BENABDERHIM MOUNIR	29/11/2000	—				
23	BENAMARA CELIA	05/04/2000	03,00				
24	BENAMARA YANIS	04/06/1999	00,00				
25	BENAMRI ASSALAS	01/08/1997	—				
26	BENANE NASSIM	15/08/1999	00,50				
27	BENCHABANE DAHIBIA	26/02/1999	00,50				
28	BENCHABANE HOCINE	16/04/1999	14,00				
29	BENDJEDDOU AMRANE	29/11/1999	—				
30	BENELHADJ DALILA	16/08/1997	10,50				
31	BENHAMMOU YANIS	09/03/2000	01,50				
32	BENIDIR KHEDOUJA AMEL	27/11/2000	00,50				
33	BENKACI FATMA	28/01/2000	03,50				
34	BENKACI KENZA	30/10/1999	14,50				
35	NEZLA MASSINISSA	12/09/1998	—				
36	SADOUDI MINA	14/03/2001	00,50				
37	TRAORE ABDOURAHMANE	15/10/1999	17,00				

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2018/2019

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
Chargé de cours : M^{me} CHERIEF Wahida
Chargé de TD/TP :
Emargement :

Section : B Groupe : 17

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	AZOUR KAMEL	01/01/1994	/				
2	BEN AKOUCHE BRAHIM	10/06/1997	04,00				
3	BEN BEKKOU DJAMEL	08/07/1996	/	00.00		00.00	
4	BEN CHABANE ABDERZAK	26/10/1995	/				
5	BEN CHABANE JUBA	03/03/2000	/	00.00	05.00	05.00	
6	BEN CHABANE ZAHIA	13/04/1995	02,50	01.00	00.50	01.00	19/06/2018
7	BEN CHIKH LYNA	18/06/1998	/	05.50	00.50	05.50	19/06/2018
8	BEN MESSAOUD KENZA	13/05/1993	/				
9	BEN SAI BOUDJEMSA	02/03/1995	/	00.00	00.00	00.00	19/06/2018
10	BEN SAIDJ NADIA	11/11/1995	00,00	03.00	04.00	04.00	19/06/2018
11	BEN YAHIA SABRINA	16/12/1999	00,50	01.00	00.00	01.00	
12	BEN ZAOUCHE HAMZA	24/11/1998	/	00.00		00.00	
13	BENALI CHERIF	23/03/1998	00,50	01.00	00.00	01.00	
14	BENKOUIDER MELISSA	10/01/2000	00,50				
15	BENLAHCENE MERIEM	06/06/1999	00,50				
16	BENNEDINE FATMA	12/01/2000	00,00				
17	BENREJDAL ZOHRA	21/12/1997	05,50				
18	BENSADI MANAL	03/06/1999	07,50				
19	BENSAID MERIEM	14/08/2000	11,00				
20	BENSEBA CHAHRAZED	03/12/1999	/				
21	BENTCHAKAL LYDIA	06/11/1997	08,50				
22	BENYOUCEF MESSINA	29/10/2000	06,50				
23	BENZID MASTANABAL	14/02/1998	00,00				
24	BERDOUS YANIS	03/03/2000	00,50				
25	BERKANE FATIMA	14/07/2000	11,00				
26	BERKANE HANANE	07/07/2000	17,00				
27	BERKANI KOUSSAILA	30/01/1999	02,50				
28	BOUATTA MASSINISSA	10/03/1992	/				
29	BOUMEDIENE LISA	06/06/1993	/				
30	DIALLO ALBATOIR BOCARI	08/01/1999	02,00				
31	LAZRI LYNDIA	10/05/1998	/				

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2018/2019

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1
Chargé de cours : M^{me} CHERIEF Wahida
Chargé de TD/TP :
Emargement :

Section : B Groupe : 18

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G	Période
1	BENALI GAYA	09/02/1999	00,00	00.50		00.50	
2	BENALI RABAH	26/05/1994	00,00	00.50		00.50	
3	BENAMEUR DAHMANE	14/01/1995	/	04.00		04.00	
4	BENAMEUR ESSAID	21/07/1997	00,00	00.50		00.50	
5	BENAMRANE LILIA	22/11/1999	/	00.50		00.50	
6	BENANE YOUNES	06/03/1997	/	10.00		10.00	
7	BENAOUADI KHEIRA	30/01/1997	00,50	02.00	02.00	02.00	19/06/2018
8	BENARIM LAHNA	04/04/1998	/	00.50	01.00	01.00	
9	BENBELKACEM KOCEILA	01/01/1996	00,50	00.50	01.00	01.00	
10	BENCHABANE NAIMA	07/05/1995	/	01.00	01.00	01.00	19/06/2018
11	BENDAHMANE JUGURTHA	21/10/1996	00,50				
12	BENDJAGHLOULI NADJAT	05/04/1997	00,50	02.00	08.00	08.00	
13	BENDOU OUSSAMA	26/03/1997	/	00.00		00.00	
14	BENHAIDA YASMINE	25/12/1999	00,50	07.50	01.00	07.50	
15	BENHAMZA LYES	11/01/1995	01,00	01.00	04.00	04.00	19/06/2018
16	BENLALI MOHAMED IDDIR	12/01/1996	00,50	08.50		08.50	
17	BENMANSOURI OUIZA	27/09/1999	/	04.00		04.00	
18	BENNABI MOHSAID	19/01/1994	/	10.00		10.00	
19	BENNEDDIF DJAFFAR	09/04/1995	00,50				
20	BENNOUAR HASSIBA	14/02/1996	00,50	01.00		01.00	
21	BENOBEIDALLAH SLIMANE	26/06/1995	01,00	04.00		04.00	
22	BERKANI CHERIF	26/08/1995	/				
23	BERKOUCHE GHILAS	22/11/1998	/				
24	BERRABAH AMMAR	16/05/1999	01,00				
25	BERRABAH ANIS	19/07/1999	07,00				
26	BERRABIA MOHAMMED	15/01/1999	00,50				
27	BERRADJ YOUNES	26/01/1998	14,50				
28	BERRAH AHMED	31/03/2000	/				
29	BERRAH MOHAND	01/04/1996	00,00				
30	BERRANEN SID ALI	04/11/1997	01,00				
31	BESSAH IMENE	04/07/1999	01,00				
32	BESSAHA DALINDA	06/07/2000	05,50				
33	BESSIGHI MANEL	14/02/2001	/				
34	BIA LYDIA	23/09/2000	16,50				
35	BOUABBA MUSTAPHA	12/12/1999	00,00				
36	BOUABBACHE ROUMAÏSSA	28/08/2000	/				
37	BOUABIDA AREZKI	30/07/1998	00,50				
38	NAIT OUSSADA CHABANE	01/09/1995	01,00				
39	NATECHE LYES	18/07/1995	01,00				

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
UNIVERSITÉ MOULOUD MAMMÉRI
 Faculté des Scs Economiques, Scs de Gestion et Scs Commerciales

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2018/2019

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1

Chargé de cours : M^{me} CHERIEF Wahida

Chargé de TD/TP : _____

Emargement : [Signature]

Section : B Groupe : 19

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G.	Période
1	BABY FATOUMATA	21/08/1999	00,50				
2	BEN OUALI SOUHILA	18/01/2000	02,50				
3	BENDALI WASSIM	23/01/2000	—				
4	BENSAAD ABDELHAMID	04/05/1996	—				
5	BENSEBA LYES	01/12/1990	02,50	02.00		02.00	
6	BENSEDDIK SAID	11/01/1996	00,50	01.00		01.00	
7	BENTAFAT ISHAK	20/06/1997	00,00	06.00	01.00	06.00	
8	BERCHICHE ADEL AMEYAS	19/06/1995	13,00				
9	BERCHICHE YANIS	24/03/1999	—				
10	BERKANE YUCEF	30/08/1995	—	00.00	05.00	05.00	18/09/2018
11	BERKANI FAWZI	02/01/1996	—				
12	BERKAT NASSIMA	24/03/1996	00,50	02.00	01.00	02.00	
13	BERKI GHILES	11/03/1997	—				
14	BERKI SOUMIA	03/07/1997	04,00	00.50	01.00	01.00	
15	BERKOUT ABDELAZIZ	15/03/1998	00,00	04.00	00.00	04.00	19/06/2018
16	BERKOUT HAKIM	11/03/1997	—	06.00		06.00	
17	BERREHOU OUISSEM	13/02/1999	00,50	04.00	01.00	04.00	
18	BERSI MELISSA	18/05/1999	00,50	00.50	01.00	01.00	
19	BERZANE SARA	23/08/1996	10,00	04.50	02.00	04.50	18/09/2018
20	BOUADDAOUI MOHAMED ABDE	13/08/1997	—				
21	BOUALEM DJILLALI	27/01/1996	—				
22	BOUALI CYLIA	08/03/1998	00,50				
23	BOUARAB KATIA	27/07/2000	00,50				
24	BOUARIF TASSADIT	06/07/2000	00,50				
25	BOUAROUR AMINA	08/03/2000	04,00				
26	BOUASSEL AMEL	19/11/1999	00,50				
27	BOUAYAD RAYANE	07/08/2000	—				
28	BOUAYAD SARAH	02/05/2000	10,00				
29	BOUAZIZ DJAMEL	19/04/2000	00,50				
30	BOUAZIZ KAHINA	17/07/1998	00,50				
31	BOUAZIZ KENZA	19/04/1999	03,00				
32	BOUAZIZ LAETITIA	20/02/2000	—				
33	BOUBEKER MANEL YAMINA	15/12/1998	10,00				
34	KHELIFA YASMINE	04/02/1998	—				
35	SELLOUM DJOUHRA	24/08/1997	00,50	06.00	07.00	07.00	
36	SMALI MAYA	14/11/1999	13,00				

Ait Slimane Nozjma

00,00

MINISTÈRE DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE
UNIVERSITÉ MOULOUD MAMMÉRI
 Faculté des Scs Economiques, Scs de Gestion et Scs Commerciales

PROCES-VERBAL MODULAIRE

Année : 2018/2019

Module : Sociologie des organisations

Niveau : 2ème Semestre

Filière : Licence L.M.D //

Coef. : 1 Crédit : 1

Chargé de cours : M^{me} CHERIEF Wahida

Chargé de TD/TP : _____

Emargement : [Signature]

Section : B Groupe : 20

N°	Nom et Prénoms	Date Nais.	EX 1	M.Ses1	Ses.2	M.G.	Période
1	AIT LARBI EL KEISSA	10/08/2000	00,50				
2	AKSIL DIHYA	29/08/1997	02,50				
3	BELGAID OURDIA	24/07/1998	03,50				
4	BESSALAH NADIA	22/11/1994	—				
5	BESSELEM LISA	13/12/1995	01,50	03.00	00.00	03.00	19/06/2018
6	BETOUCHE AMAR	24/10/1999	05,50	00.00		00.00	
7	BEZOUANE YUCEF	11/10/1997	00,50	02.00	00.00	02.00	
8	BIBI MENCUN	25/12/1996	—	00.50		00.50	
9	BIRI SARAH	13/02/1994	03,00	05.00	01.00	05.00	
10	BIRKOUCHE ASSIA	08/07/1997	—		11.00	11.00	19/06/2018
11	BIRKOUCHE LYDIA	20/04/1997	10,50	03.00	02.50	03.00	
12	BIRKOUCHE THINHINANE	09/08/1996	03,00	01.00		01.00	
13	BOUAB BOUSSAD	12/08/1999	02,00				
14	BOUABBACHE JUGURTA	08/11/1995	—	00.50	00.00	00.50	
15	BOUABDALLAH HASSIBA	04/11/1993	—				
16	BOUAKLI AMIROUCHE	25/07/1993	—	00.00		00.00	
17	BOUALA BILAL	19/07/1996	04,00	01.00		01.00	
18	BOUALI AMAR	16/10/1998	00,00	00.00		00.00	
19	BOUALIA HENDA	22/04/1998	07,50	05.00	02.00	05.00	
20	BOUARAB ABDENOUR	17/05/1996	00,50	02.00	06.00	06.00	19/06/2018
21	BOUBRIT ADEL	15/01/1997	00,00				
22	BOUCHELAGHEM FATMA CHAHLA	09/06/2000	00,00				
23	BOUDAA ASSIA	12/11/1999	—				
24	BOUDERBANE KENZA	22/06/2000	05,00				
25	BOUDJEMA KACI	19/05/1999	01,00				
26	BOUDJEMAI ABDELHAKIM	27/05/1999	—				
27	BOUDJEMAI OUIZA	13/08/1999	00,50				
28	BOUDJENAH YANIS	22/09/1999	—				
29	BOUDJERADA AMELIA	17/04/2000	—				
30	BOUDRIES HOURIA	15/07/1999	00,50				
31	BOUFAID DJAFFAR	13/11/1999	00,00				
32	BOUGACI DIHA	14/07/2001	00,50				
33	BOUGDOUR SAADI	28/01/1997	00,50				
34	DACUDI CELIA	18/05/1997	18,00				
35	KEBAILI SARA	26/08/1997	—				
36	SANOGO AISSATOU	15/04/2001	06,50				

Le : 25/06/2019

Durée : 1h30min

Répondre aux questions suivantes :

1. Sur quoi repose l'équilibre Walrassien ?
2. Quel est l'impact de l'âge de l'entreprise sur sa structure organisationnelle ?
3. TUBMETAL est une SPA spécialisée dans la fabrication des tubes métalliques, elle a des filiales dans 5 wilayas sur le territoire national. Chaque filiale est composée d'une direction générale en relation avec la société mère sur Alger, une direction marketing, production, approvisionnement et recherche et développement...
 - a) Expliquer la structure organisationnelle selon l'analyse stratégique d'Henry MINTZBERG et ses composantes ;
 - b) Donner les différents types de structures et représenter les par des schémas ;
 - c) Proposer une structure organisationnelle qui peut s'adapter avec les caractéristiques de TUBMETAL ? expliquer cette structure par un schéma.

BON COURAGE

N.B : L'utilisation du téléphone portable est strictement interdite ;

Module : sociologie des organisations
Corrigé type d'examen(S2/année universitaire 2018/2019)

Question1 : Sur quoi repose l'équilibre Walrassien ? 02,5 points

Réponse1 : L'équilibre général walrassien est la formation d'un prix d'équilibre sur chacun des marchés. La TNC identifie 4 marchés : marché des biens et services, marché du travail, marché des titres, marché de la monnaie.

$$\{ \text{Equilibre sur le marché des biens et services} \} = \{ \text{équilibre sur le marché des titres} \} + \{ \text{équilibre sur le marché de travail} \} + \{ \text{équilibre sur le marché de la monnaie} \}$$

La TNC est normative car l'équilibre n'est pas ce qu'il est en réalité, mais ce qu'il doit être. Ainsi, il faut modifier la réalité pour s'aligner avec leur utopie en émettant les hypothèses (hypothèses irréalistes pour permettre de prédire le comportement du producteur « la firme ») suivantes:

- Concurrence pure et parfaite : la concurrence pure et parfaite se réalise lorsque :
- La technologie est la même pour tous les agents et son obtention est gratuite.
- La rationalité parfaite des agents : en effet la TNC considère que les agents sont parfaitement rationnels et calculateurs (le modèle de l'Homo economicus insiste sur le fait que tout comportement relève d'un calcul économique, d'un choix explicite ou implicite). Par conséquent, les choix des agents sont toujours les meilleurs.
- La firme néoclassique est une entité technique de transformation d'inputs en outputs avec des procédés techniques issus du choix de l'entrepreneur qui constitue l'unique centre de décision. Il est à la recherche du profit maximum, poussé par son comportement d'optimisation parfaitement rationnel.

Question2 : Quel est l'impact de l'âge de l'entreprise sur sa structure organisationnelle ? 03 points

Réponse2 : Selon GREINER, il y a un lien entre la croissance de la taille et le passage du temps. L'entreprise passe par une série de phases. Chaque phase est un effet de la phase précédente et détermine la phase suivante. Nous sommes face à un processus cumulatif et chaque phase se caractérise par une crise à surmonter pour passer à la phase suivante.

Phase1. Création de l'entreprise: Les membres sont informels, les liens amicaux, on se dévoue à l'organisation. L'entreprise meurt ou décolle et connaît une croissance modérée si elle survit. La

première crise est une crise de leadership car si les capacités d'initiative et de créativité des fondateurs sont reconnues ce n'est pas le cas de leurs capacités de gestion.

Phase 2. Direction d'entreprise: Dans le cas où les fondateurs ont passé la main, l'entreprise passe par une structuration, formalisation, hiérarchisation, standardisation jusqu'à connaître une deuxième crise - d'autonomie - du fait de la lourdeur de la hiérarchie. 0,5

Phase 3. Délégation: L'expansion va se poursuivre dans la diversification. Sont apparus des dirigeants de divisions autonomes qui poseront ensuite une crise de contrôle. 0,5

Phase 4. Coordination: Sont mis en place des mécanismes de planification, des centres de profit, une centralisation, un traitement de l'information... L'entreprise va alors traverser une crise liée à l'accumulation de procédures complexes qui pose une crise de pouvoir. 0,5

Phase 5. Collaboration interpersonnelle: Le management par équipe est déployé, un contrôle social est réalisé, les structures matricielles sont préférées. Le groupe d'Aston avance que plus la taille est grande plus l'organisation est découpée en fonctions, plus les activités sont spécialisées et formalisées. 0,5

Plus l'organisation sera âgée, plus les comportements seront formalisés et le travail répétitif.

Question 3 : TUBMETAL est une SPA spécialisée dans la fabrication des tubes métalliques, elle a des filiales dans 5 wilayas sur le territoire national. Chaque filiale est composée d'une direction générale en relation avec la société mère sur Alger, une direction marketing, production, approvisionnement et recherche et développement...

a) Expliquer la structure organisationnelle selon l'analyse stratégique d'Henry MINTZBERG et ses composantes ; 04 points

Henry MINTZBERG a présenté une approche globale de l'organisation qui est analysée en fonction des relations de ses composantes et de leur poids respectif dans la structure. 0,25

Ainsi, les structures des entreprises sont composées généralement des éléments suivants :

- 1- Le centre opérationnel : unités qui exécutent les tâches de production et de distribution; 0,25
- 2- Le sommet stratégique (sommet hiérarchique) : équipe dirigeante dont le rôle est de prendre des décisions stratégiques ; 0,25

- 3- La ligne hiérarchique : celle-ci relie le centre opérationnel et le sommet stratégique ; 0,25
- 4- La technostucture : unités qui planifient et organisant le travail. Ensemble d'analystes et d'experts qui étudient l'amélioration des activités, les projets nouveaux, etc. ; 0,25
- 5- Le support logistique : unités qui assurent des prestations non directement liées à l'activité (exemple : restauration dans l'entreprise, le transport, informatique...). 0,25

b) Donner les différents types de structures et représenter les par des schémas ; 8,5 points

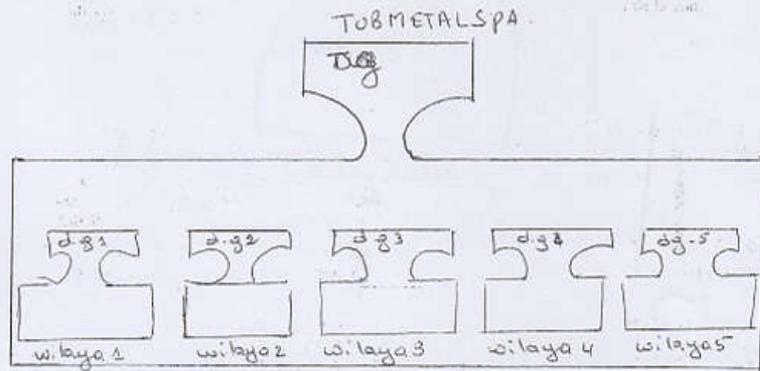
- 1- L'organisation à structure simple : centralisée et autocratique, caractéristique des sociétés fondées par un entrepreneur, PME... En d'autres termes, de petite taille avec des règles peu formalisées ; schéma 2 points 0,5
- 2- La bureaucratie mécaniste : doit sa force à sa technostucture (contrôleurs financiers, ingénieurs et planificateurs. Adaptée à la production de masse et comprend plusieurs strates de direction et des procédures. Elle tend à réagir lentement aux changements et peine à motiver ses employés. Donc, une technostucture qui standardise les procédures du travail. C'est une structure adaptée à un environnement stable et simple. 0,5
- 3- La bureaucratie professionnelle : se fonde sur l'expérience partagée beaucoup plus que sur la hiérarchie (exemple des hôpitaux, écoles). Fonctionnement plus démocratique et employés en théorie plus motivés. schéma 2 points 0,5

Cette structure présente un fort pouvoir de compétence mais où l'agent s'identifie plus à la fonction qu'à la structure (exemple des médecins dans un hôpital).

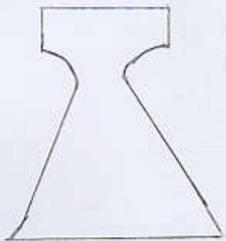
- 4- La structure découpée en départements (divisionnalisée) : caractéristique des grandes entreprises industrielles. Un petit noyau contrôle l'orientation des nombreuses unités périphériques (filiales) au fonctionnement autonome (forte répartition des tâches). schéma 2 points 0,5
- 5- L'adhocratie : caractéristique des industries de pointe, structure par projet intégrant des équipes de spécialistes. Structure adaptée à un environnement turbulent. schéma 2 points 0,5
- 6- L'organisation missionnaire : avec forte culture d'entreprise et système de valeurs. 0,5
- 7- L'organisation politisée ou arène politique : fort jeu de pouvoir. 0,5

c) Proposer une structure organisationnelle qui peut s'adapter avec les caractéristiques de TUBMETAL ? expliquer cette structure par un schéma. 02 points

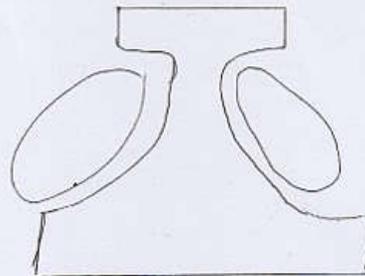
La structure qui peut s'adapter avec l'organisation TUBMETAL est la structure découpée en départements (divisionnalisée) (0,5)



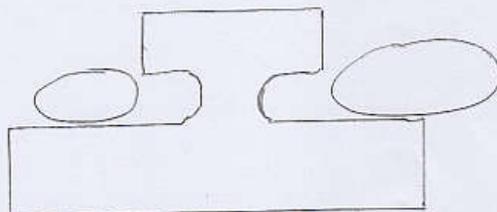
la structure organisationnelle de TUBMETAL.



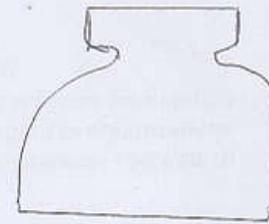
Structure simple.



Bureaucratie mécaniste



Bureaucratie professionnelle



L'adhocratie