

## 1<sup>ER</sup> Colloque National Hybride

Sous le thème :

« L'État face à ses nouveaux défis : Providence ou Stratège ? Vers une gouvernance publique hybride entre solidarité et efficacité »

Date du colloque : 27 et 28 avril 2026

Lieu : Salle de conférences Sciences Commerciales, FSECSG/UMMTO

Colloque national hybride organisé sous la présidence de :

- **Président du colloque :** Dr. TADJINE DAHMOUNE Rhadia, MCA, UMMTO.
- **Présidents d'honneur :**
  - Pr Ahmed BOUDA, Recteur de l'UMMTO
  - Pr Mohamed LAICHE, Doyen de la FSECSG
- **Coordinatrice générale du colloque :** Dr. BENAMARA SAIT Karima (MCA, FSECSG, UMMTO)
- **Comité scientifique :**
  - Présidente : Dr. KHAZNADJI Mohammed (MCA, FSECSG, UMMTO)
  - Vice-présidente : Dr. RAMDINI Samira (MCA, FSECSG, UMMTO)
- **Président du comité d'organisation :** Dr. Nadir MALEK (MCB, FSECSG, UMMTO)

## Argumentaire général

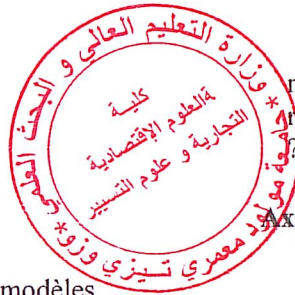
À l'heure où les sociétés contemporaines sont confrontées à des défis sans précédent – dérèglement climatique, tensions géopolitiques, transition numérique, montée des inégalités, défiance démocratique – le rôle de l'État se recompose, se réinvente, et interroge les fondements mêmes de la gestion publique. Ce colloque entend questionner cette recomposition à travers une dialectique structurante : **l'État-Providence versus l'État-Stratège.**

Ces deux figures ne s'opposent pas nécessairement. Elles traduisent plutôt les tensions qui traversent l'action publique contemporaine : garantir la protection des citoyens tout en pilotant les transformations sociétales ; assurer la cohésion sociale tout en favorisant l'innovation ; maintenir un service public équitable tout en répondant aux exigences de performance.

L'État n'est plus le seul acteur légitime de l'action publique. Il compose désormais avec une pluralité d'acteurs (collectivités territoriales, entreprises, associations, citoyens) et doit adapter ses outils de gouvernance, ses logiques budgétaires, et ses méthodes managériales à un monde mouvant. Dès lors, plusieurs questions émergent : quel est le rôle de l'État dans un environnement de plus en plus interconnecté et fragmenté ? Comment définir une action publique efficace et juste ? Quelle articulation entre centralisation stratégique et subsidiarité territoriale ?

Dans le contexte algérien, ces questionnements prennent une acuité particulière. L'Algérie est engagée dans une phase de transition marquée par des défis structurels : diversification économique post-rente pétrolière, exigences de justice sociale, montée des aspirations citoyennes, réforme de l'administration publique, et impératifs écologiques liés à la raréfaction des ressources. L'État algérien, longtemps perçu comme centralisateur et redistributif, est aujourd'hui confronté à la nécessité de réinventer son mode d'intervention. Il doit à la fois préserver les acquis du modèle social (soutien aux plus vulnérables, accès aux services essentiels) et développer une capacité stratégique à accompagner les mutations globales, notamment en matière de transition énergétique, d'innovation, et de développement territorial équilibré. Cette tension entre État-protecteur et État-stratège s'y manifeste avec force, dans un environnement où les attentes sociales sont élevées et où les marges de manœuvre économiques sont contraintes. Le colloque propose ainsi d'analyser comment l'État algérien peut opérer cette mue vers une gouvernance publique plus agile, inclusive et résiliente.





mieux adaptée aux défis contemporains tels que la transition énergétique, la relance industrielle, la souveraineté alimentaire, ou la participation citoyenne

## Objectifs scientifiques

Ce colloque vise à :

1. **Explorer les tensions conceptuelles et pratiques** entre les modèles providentialistes et stratégiques de l'action publique.
2. **Évaluer les réformes structurelles récentes** : décentralisation, contractualisation, performance publique, nouveaux outils numériques.
3. **Mettre en lumière des expériences nationales et internationales** dans la conduite de l'action publique face aux grandes transitions.
4. **Proposer des pistes de refondation** pour un État agile, inclusif et stratégiquement positionné dans la conduite du changement

## Objectifs scientifiques dans le contexte algérien

Ce colloque vise à :

1. **Explorer les tensions conceptuelles et pratiques** entre les modèles providentialistes – hérités du système social post-indépendance – et les approches stratégiques émergentes dans la gouvernance publique algérienne. Il s'agira d'interroger la coexistence entre la logique de redistribution et l'exigence de transformation structurelle dans un État encore fortement sollicité comme garant de la justice sociale.
2. **Évaluer les réformes structurelles engagées** en Algérie au cours des dernières décennies : efforts de décentralisation administrative, tentative de contractualisation budgétaire, modernisation des procédures publiques, numérisation des services, et rationalisation de la dépense publique. Il s'agira de questionner leur portée réelle, leurs obstacles et leurs effets sur l'efficacité de l'action publique.
3. **Mettre en lumière des expériences nationales et internationales** pertinentes pour la conduite du changement en Algérie : dispositifs innovants de pilotage des politiques publiques, partenariats public-privé, stratégies territoriales différenciées, tout en analysant les limites de la transposition de modèles exogènes.
4. **Proposer des pistes de refondation de l'action de l'État** algérien en tenant compte des spécificités socio-économiques et territoriales du pays : comment bâtir une gouvernance à la fois plus inclusive, plus stratégique, et

## Axes de recherche

### Axe 1 : Reconfigurations de l'État-Providence

Mutations de la protection sociale, soutenabilité budgétaire, nouveaux risques sociaux, transformations des modèles de solidarité.

### Axe 2 : L'État-Stratège face aux transitions

Planification écologique, numérique et industrielle, souveraineté économique, gouvernance par la donnée, études de cas sectorielles.

### Axe 3 : Innovations et outils de la gestion publique

Performance, évaluation, open data, intelligence artificielle décisionnelle, nouveaux instruments d'action publique, transformation de la fonction publique.

### Axe 4 : Gouvernance territoriale et différenciation

Redéfinition des domaines des compétences, articulation État-collectivités territoriales, innovations territoriales, gouvernance multi-niveau.

### Axe 5 : Légitimité publique et participation citoyenne

Confiance envers les institutions, acceptabilité sociale, nouvelles formes de participation et communication publique.

### Axe 6 : État, risques globaux et résilience systémique

La sécurité sanitaire, risques climatiques, gestion de crise, résilience des infrastructures essentielles.

### Axe 7 : Finances publiques et gestion des ressources humaines de l'État



Réformes de la gestion budgétaire et de la fonction publique, pilotage budgétaire, gouvernance financière publique, gestion stratégique des ressources humaines publiques



## Publics cibles

Ce colloque s'adresse à un large éventail d'acteurs :

- **Responsables publics**
- **Chercheurs** en sciences économiques, politiques, droit public, sociologie, Experts issus de think tanks, d'instituts de prospective, ou de cabinets de conseil en politiques publiques.
- **Représentants syndicaux et associatifs**, militants citoyens, acteurs des communs.
- **Étudiants avancés** (master, doctorat) en administration publique, affaires publiques, politiques publiques.

## Date à retenir

| Étapes                                        | Dates               |
|-----------------------------------------------|---------------------|
| Date limite de soumission des résumés         | 02 Mars 2026        |
| Notification d'acceptation des résumés        | 09 Mars 2026        |
| Date limite de soumission des textes complets | 25 Mars 2026        |
| Notification d'acceptation finale             | 4 Avril 2026        |
| Tenue du colloque                             | 13 et 14 Avril 2026 |

Adresse de soumission : gp2026@ummto.dz

## Comité scientifique

| Nom et prénom           | Grade      | Etablissement |
|-------------------------|------------|---------------|
| KHEZNADJI Mohamed       | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| RAMDINI Samira          | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| ABRIKA Belaid           | Professeur | FSECG/UMMTO   |
| ACHIR Mohamed           | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| AGGOUN Souad            | Professeur | U BOUMERDES   |
| AIT SI SAID Radia       | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| AIT TALEB Abdelhamid    | Professeur | FSECG/UMMTO   |
| AKNINE-SOUIDI Roza      | Professeur | FSECG/UMMTO   |
| AMAR-DOUADI Lila        | Professeur | FSECG/UMMTO   |
| ASMANI Arezki           | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| BADI Abdelmadjid        | Professeur | Univ GHARDAIA |
| BELLAHCENE Ouadia       | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| BENMAKHLOUF Yasmine     | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| BOURKACHE Ferroudja     | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| BOUZIDA Ep. Malek Zahia | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| CHENANE Arezki          | Professeur | FSECG/UMMTO   |
| CHENINI Moussa          | Professeur | ESM TLEMCEN   |
| CHIKH-AMNACHE Sabrina   | Professeur | FSECG/UMMTO   |
| CHIKH-BOUBEGHELA Nabila | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| FERNANE Djamilia        | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| GUELMINE Med Hicham     | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| GUERCHOUH Mouloud       | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| HAMOUTENE Ouadia        | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| IGUERGIZ Wassila        | MCA        | FSECG/UMMTO   |
| KABENE Ahmed            | MCA        | FSECG/UMMTO   |



|                  |             |                 |
|------------------|-------------|-----------------|
| KARA Rabah       | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| LAICHE Mohamed   | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| MADOUCHE Yacine  | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| MATMAR Dalila    | Professeur  | FSECS/UMMTO     |
| MEKACHER Amel    | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| MOKRANE Ali      | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| MOULAI Kamel     | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| MOUMOU Ouerdia   | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| MOUTERFI Amal    | Professeur  | U ALGER 3       |
| OUAMAR SABRYA    | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| RACHDI Akila     | Professeure | FSECG/UMMTO     |
| RADJEF Nacéra    | Professeure | Centre U TIPAZA |
| RAHMOUNI Djamila | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| SADAOUI Farid    | Professeur  | Univ GHARDAIA   |
| SAHALI Nourdine  | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| SALMI Madjid     | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| SAM Hocine       | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| SMADI Amina      | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| SMAILI Nabila    | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| SOUKI Hakima     | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| TESSA Ahmed      | Professeur  | FSECG/UMMTO     |
| ZERKHEFAOUI Lyes | MCA         | FSECG/UMMTO     |
| ZEROUTI Messaoud | Professeur  | ENSM, Alger     |
| ZOURDANI Safia   | MCA         | FSECG/UMMTO     |

## COMITE D'ORGANISATION

| Nom et Prénom         | Grade | Etablissement |
|-----------------------|-------|---------------|
| MALEK Nadir           | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| AIT YAKOUB Arezki     | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| AMELLAL Sabrina       | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| ANICHE Arezki         | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| AOUDIA Fairouz        | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| ARHAB Samir           | MAB   | FSECG/UMMTO   |
| BABOU Omar            | MAA   | FSECG/UMMTO   |
| BECHEKER Kahina       | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| BELHOCINE Hamid       | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| BELLAHSENE Thinhinane | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| BEN BOUZID Badredine  | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| BILEK Lila            | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| BOUABBACHE Aissa      | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| CHIKAOUI YAMINA       | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| FERRAT Marzzouk       | MAA   | FSECG/UMMTO   |
| FERRAT Massiva        | MAA   | FSECG/UMMTO   |
| GUERMAH Hayat         | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| HADDADI Lounes        | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| HAMDAD Toufik         | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| HAMOUR Djamila        | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| HASSAIME Hafidh       | MAB   | FSECG/UMMTO   |
| HOCINI Amina          | MAA   | FSECG/UMMTO   |
| LEHAD Rachida         | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| L'HADJ MOHAND Moussa  | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| LOUNACI Djamila       | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| MAHTOUT Idir          | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| OULD TALEB Ramdane    | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| OUSSAID Aziz          | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| REDJEOUANI Yacine     | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| SIMANSOUR Farida      | MCB   | FSECG/UMMTO   |
| TASSADA Yasminna      | MAA   | FSECG/UMMTO   |
| BENNOUR Arezki        |       | FSECG/UMMTO   |
| HEROUI Said           |       | FSECG/UMMTO   |
| OUANAS Med Amine      |       | FSECG/UMMTO   |
| BOUNAR Assia          |       | FSECG/UMMTO   |





## Conclusion

Ce colloque ambitionne de dépasser les dichotomies classiques pour penser une **gestion publique de la complexité**, où l'État n'est ni réduit à une machine bureaucratique, ni érigé en super-manager omniscient. Il explore les contours d'un **État agile**, capable de **protéger les plus vulnérables**, de **piloter les transformations collectives**, tout en **s'adaptant à la diversité des contextes territoriaux**.

*« Face aux défis du XXI<sup>e</sup> siècle, l'État n'a pas disparu : il se transforme, se pluralise, et doit inventer de nouvelles formes d'intervention publique pour rester le garant du bien commun. »*

