



1^{ER} Colloque National Hybride

Sous le thème :

« L'État face à ses nouveaux défis : Providence ou Stratège ? Vers une gouvernance publique hybride entre solidarité et efficacité »

Date du colloque :

21 et 22 septembre 2026

Lieu : Salle de conférences Sciences Commerciales, FSECSG/UMMTO

Colloque national hybride organisé sous la présidence de :

- **Président du colloque :** Dr. TADJINE DAHMOUNE Rhadia, MCA, UMMTO.
- **Présidents d'honneur :**
 - Pr Ahmed BOUDA, Recteur de l'UMMTO
 - Pr Mohamed LAICHE, Doyen de la FSECSG
- **Coordinatrice générale du colloque :** Dr. BENAMARA SAIT Karima (MCA, FSECSG, UMMTO)
- **Comité scientifique :**
 - Présidente : Dr. KHAZNADJI Mohammed (MCA, FSECSG, UMMTO)
 - Vice-présidente : Dr. RAMDINI Samira (MCA, FSECSG, UMMTO)
- **Président du comité d'organisation :** Dr. Nadir MALEK (MCB, FSECSG, UMMTO)

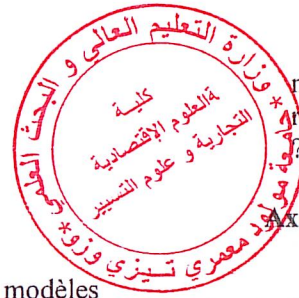
Argumentaire général

À l'heure où les sociétés contemporaines sont confrontées à des défis sans précédent – dérèglement climatique, tensions géopolitiques, transition numérique, montée des inégalités, défiance démocratique – le rôle de l'État se recompose, se réinvente, et interroge les fondements mêmes de la gestion publique. Ce colloque entend questionner cette recomposition à travers une dialectique structurante : l'État-Providence versus l'État-Stratège.

Ces deux figures ne s'opposent pas nécessairement. Elles traduisent plutôt les tensions qui traversent l'action publique contemporaine : garantir la protection des citoyens tout en pilotant les transformations sociétales ; assurer la cohésion sociale tout en favorisant l'innovation ; maintenir un service public équitable tout en répondant aux exigences de performance.

L'État n'est plus le seul acteur légitime de l'action publique. Il compose désormais avec une pluralité d'acteurs (collectivités territoriales, entreprises, associations, citoyens) et doit adapter ses outils de gouvernance, ses logiques budgétaires, et ses méthodes managériales à un monde mouvant. Dès lors, plusieurs questions émergent : quel est le rôle de l'État dans un environnement de plus en plus interconnecté et fragmenté ? Comment définir une action publique efficace et juste ? Quelle articulation entre centralisation stratégique et subsidiarité territoriale ?

Dans le contexte algérien, ces questionnements prennent une acuité particulière. L'Algérie est engagée dans une phase de transition marquée par des défis structurels : diversification économique post-rente pétrolière, exigences de justice sociale, montée des aspirations citoyennes, réforme de l'administration publique, et impératifs écologiques liés à la raréfaction des ressources. L'État algérien, longtemps perçu comme centralisateur et redistributif, est aujourd'hui confronté à la nécessité de réinventer son mode d'intervention. Il doit à la fois préserver les acquis du modèle social (soutien aux plus vulnérables, accès aux services essentiels) et développer une capacité stratégique à accompagner les mutations globales, notamment en matière de transition énergétique, d'innovation, et de développement territorial équilibré. Cette tension entre État-protecteur et État-stratège s'y manifeste avec force, dans un environnement où les attentes sociales sont élevées et où les marges de manœuvre économiques sont contraintes. Le colloque propose ainsi d'analyser comment l'État algérien peut opérer cette mue vers une gouvernance publique plus agile, inclusive et résiliente.



mieux adaptée aux défis contemporains tels que la transition énergétique, la relance industrielle, la souveraineté alimentaire, ou la participation citoyenne

Objectifs scientifiques

Ce colloque vise à :

1. **Explorer les tensions conceptuelles et pratiques** entre les modèles providentialistes et stratégiques de l'action publique.
2. **Évaluer les réformes structurelles récentes** : décentralisation, contractualisation, performance publique, nouveaux outils numériques.
3. **Mettre en lumière des expériences nationales et internationales** dans la conduite de l'action publique face aux grandes transitions.
4. **Proposer des pistes de refondation** pour un État agile, inclusif et stratégiquement positionné dans la conduite du changement

Objectifs scientifiques dans le contexte algérien

Ce colloque vise à :

1. **Explorer les tensions conceptuelles et pratiques** entre les modèles providentialistes – hérités du système social post-indépendance – et les approches stratégiques émergentes dans la gouvernance publique algérienne. Il s'agira d'interroger la coexistence entre la logique de redistribution et l'exigence de transformation structurelle dans un État encore fortement sollicité comme garant de la justice sociale.
2. **Évaluer les réformes structurelles engagées** en Algérie au cours des dernières décennies : efforts de décentralisation administrative, tentative de contractualisation budgétaire, modernisation des procédures publiques, numérisation des services, et rationalisation de la dépense publique. Il s'agira de questionner leur portée réelle, leurs obstacles et leurs effets sur l'efficacité de l'action publique.
3. **Mettre en lumière des expériences nationales et internationales** pertinentes pour la conduite du changement en Algérie : dispositifs innovants de pilotage des politiques publiques, partenariats public-privé, stratégies territoriales différenciées, tout en analysant les limites de la transposition de modèles exogènes.
4. **Proposer des pistes de refondation de l'action de l'État** algérien en tenant compte des spécificités socio-économiques et territoriales du pays : comment bâtir une gouvernance à la fois plus inclusive, plus stratégique, et

Axes de recherche

Axe 1 : Reconfigurations de l'État-Providence

Mutations de la protection sociale, soutenabilité budgétaire, nouveaux risques sociaux, transformations des modèles de solidarité.

Axe 2 : L'État-Stratège face aux transitions

Planification écologique, numérique et industrielle, souveraineté économique, gouvernance par la donnée, études de cas sectorielles.

Axe 3 : Innovations et outils de la gestion publique

Performance, évaluation, open data, intelligence artificielle décisionnelle, nouveaux instruments d'action publique, transformation de la fonction publique.

Axe 4 : Gouvernance territoriale et différenciation

Redéfinition des domaines des compétences, articulation État-collectivités territoriales, innovations territoriales, gouvernance multi-niveau.

Axe 5 : Légitimité publique et participation citoyenne

Confiance envers les institutions, acceptabilité sociale, nouvelles formes de participation et communication publique.

Axe 6 : État, risques globaux et résilience systémique

La sécurité sanitaire, risques climatiques, gestion de crise, résilience des infrastructures essentielles.

Axe 7 : Finances publiques et gestion des ressources humaines de l'État

Réformes de la gestion budgétaire et de la fonction publique, pilotage budgétaire, gouvernance financière publique, gestion stratégique des ressources humaines publiques

Conclusion

Ce colloque ambitionne de dépasser les dichotomies classiques pour penser une **gestion publique de la complexité**, où l'État n'est ni réduit à une machine bureaucratique, ni érigé en super-manager omniscient. Il explore les contours d'un **État agile**, capable de **protéger les plus vulnérables**, de **piloter les transformations collectives**, tout en s'adaptant à la **diversité des contextes territoriaux**.

« Face aux défis du XXI^e siècle, l'État n'a pas disparu : il se transforme, se pluralise, et doit inventer de nouvelles formes d'intervention publique pour rester le garant du bien commun. »

Publics cibles

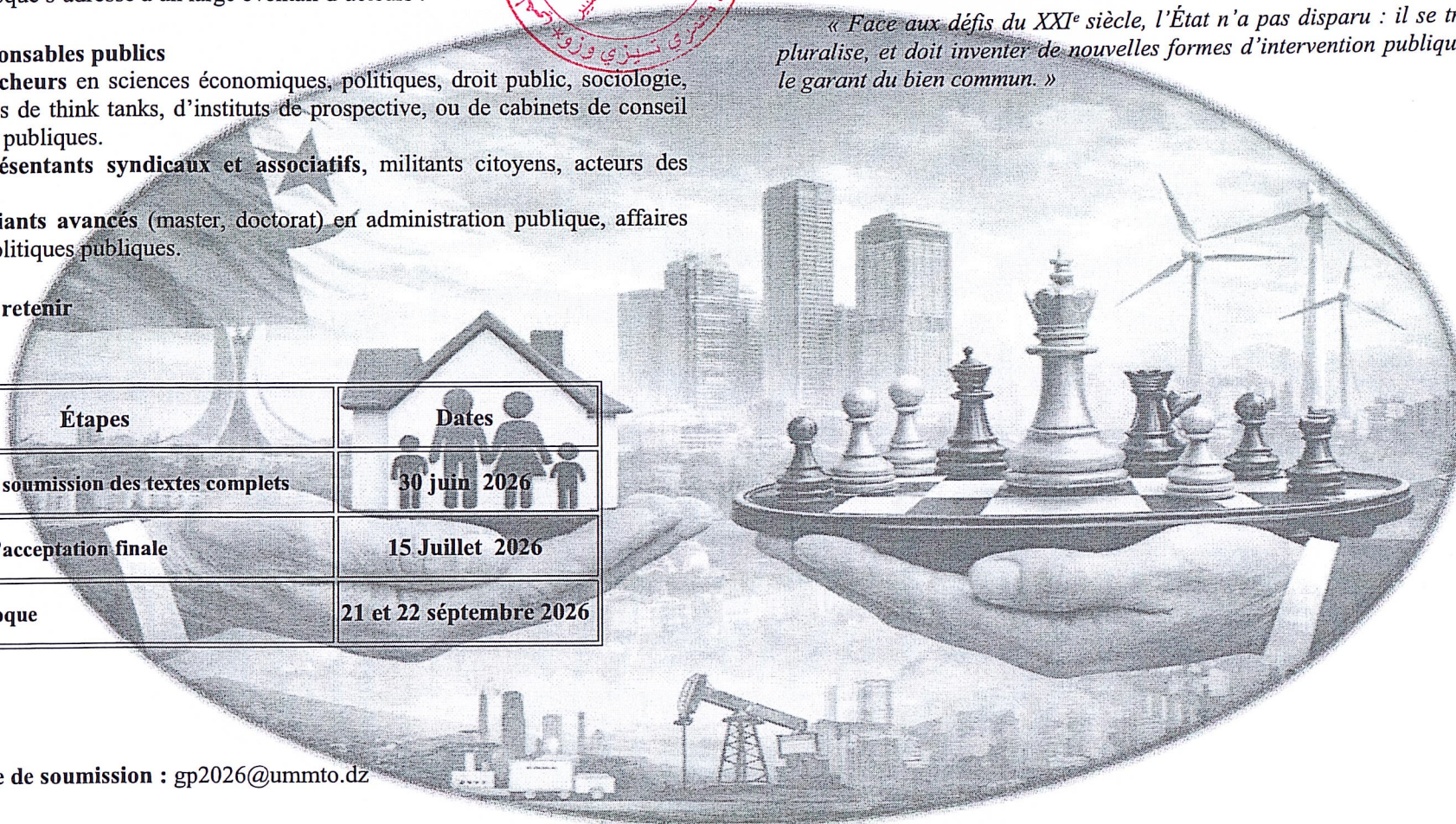
Ce colloque s'adresse à un large éventail d'acteurs :

- **Responsables publics**
- **Chercheurs** en sciences économiques, politiques, droit public, sociologie, Experts issus de think tanks, d'instituts de prospective, ou de cabinets de conseil en politiques publiques.
- **Représentants syndicaux et associatifs**, militants citoyens, acteurs des communs.
- **Étudiants avancés** (master, doctorat) en administration publique, affaires publiques, politiques publiques.

Date à retenir

Étapes	Dates
Date limite de soumission des textes complets	30 juin 2026
Notification d'acceptation finale	15 Juillet 2026
Tenue du colloque	21 et 22 septembre 2026

Adresse de soumission : gp2026@ummto.dz



KARA Rabah	Professeur	FSECG/UMMTO
LAICHE Mohamed	Professeur	FSECG/UMMTO
MADOUCHE Yacine	MCA	FSECG/UMMTO
MATMAR Dalila	Professeur	FSECS/UMMTO
MEKACHER Amel	MCA	FSECG/UMMTO
MOKRANE Ali	Professeur	FSECG/UMMTO
MOULAI Kamel	Professeur	FSECG/UMMTO
MOUMOU Ouerdia	MCA	FSECG/UMMTO
MOUTERFI Amal	Professeur	U ALGER 3
OUAMAR SABRYA	MCA	FSECG/UMMTO
RACHDI Akila	Professeure	FSECG/UMMTO
RADJEF Nacéra	Professeure	Centre U TIPAZA
RAHMOUNI Djamila	MCA	FSECG/UMMTO
SADAOUI Farid	Professeur	Univ GHARDAIA
SAHALI Nourdine	MCA	FSECG/UMMTO
SALMI Madjid	Professeur	FSECG/UMMTO
SAM Hocine	MCA	FSECG/UMMTO
SMADI Amina	MCA	FSECG/UMMTO
SMAILI Nabila	MCA	FSECG/UMMTO
SOUKI Hakima	Professeur	FSECG/UMMTO
TESSA Ahmed	Professeur	FSECG/UMMTO
ZERKHEFAOUI Lyes	MCA	FSECG/UMMTO
ZEROUTI Messaoud	Professeur	ENSM, Alger
ZOURDANI Safia	MCA	FSECG/UMMTO

COMITE D'ORGANISATION



Nom et Prénom	Grade	Etablissement
MALEK Nadir	MCB	FSECG/UMMTO
AIT YAKOUB Arezki	MCB	FSECG/UMMTO
AMELLAL Sabrina	MCB	FSECG/UMMTO
ANICHE Arezki	MCB	FSECG/UMMTO
AOUDIA Fairouz	MCB	FSECG/UMMTO
ARHAB Samir	MAB	FSECG/UMMTO
BABOU Omar	MAA	FSECG/UMMTO
BECHEKER Kahina	MCB	FSECG/UMMTO
BELHOCINE Hamid	MCB	FSECG/UMMTO
BELLAHSENE Thinhinane	MCB	FSECG/UMMTO
BEN BOUZID Badredine	MCB	FSECG/UMMTO
BILEK Lila	MCB	FSECG/UMMTO
BOUABBACHE Aissa	MCB	FSECG/UMMTO
CHIKAOUI YAMINA	MCB	FSECG/UMMTO
FERRAT Marzzouk	MAA	FSECG/UMMTO
FERRAT Massiva	MAA	FSECG/UMMTO
GUERMAH Hayat	MCB	FSECG/UMMTO
HADDADI Lounes	MCB	FSECG/UMMTO
HAMDAD Toufik	MCB	FSECG/UMMTO
HAMOUR Djamila	MCB	FSECG/UMMTO
HASSAIME Hafidh	MAB	FSECG/UMMTO
HOCINI Amina	MAA	FSECG/UMMTO
LEHAD Rachida	MCB	FSECG/UMMTO
L'HADJ MOHAND Moussa	MCB	FSECG/UMMTO
LOUNACI Djamila	MCB	FSECG/UMMTO
MAHTOUT Idir	MCB	FSECG/UMMTO
OULD TALEB Ramdane	MCB	FSECG/UMMTO
OUSSAID Aziz	MCB	FSECG/UMMTO
REDJEOUANI Yacine	MCB	FSECG/UMMTO
SI MANSOUR Farida	MCB	FSECG/UMMTO
TASSADA Yasminna	MAA	FSECG/UMMTO
BENNOUR Arezki		FSECG/UMMTO
HEROUI Said		FSECG/UMMTO
OUANAS Med Amine		FSECG/UMMTO
BOUNAR Assia		FSECG/UMMTO

Conclusion

Ce colloque ambitionne de dépasser les dichotomies classiques pour penser une **gestion publique de la complexité**, où l'État n'est ni réduit à une machine bureaucratique, ni érigé en super-manager omniscient. Il explore les contours d'un **État agile**, capable de **protéger les plus vulnérables**, de **piloter les transformations collectives**, tout en **s'adaptant à la diversité des contextes territoriaux**.

« Face aux défis du XXI^e siècle, l'État n'a pas disparu : il se transforme, se pluralise, et doit inventer de nouvelles formes d'intervention publique pour rester le garant du bien commun. »

