REPUBLIQUE ALGERIENNE DEMOCRATIQUE ET POPULAIRE

MINISTERE DE L'ENSEIGNEMENT SUPERIEUR ET DE LA RECHERCHE SCIENTIFIQUE

UNIVERSITE MOULOUD MAMMERI DE TIZI-OUZOU

STRATÉGIE DE RECHERCHE SCIENTIFIQUE DE L'UNIVERSITE

Horizon court, moyen et long termes – 2027/2037

SOMMAIRE

1. Préambule et contexte 3

2. Démarche méthodologique 4

2.1. Diagnostic de la situation actuelle de la recherche 4

2.2. Vision et principes directeurs 5

3. Orientations stratégiques 6

3.1. Excellence scientifique et structuration de la recherche 6

3.2. Recherche interdisciplinaire et réponse aux priorités socio-économiques 7

3.3. Formation doctorale, relève scientifique et internationalisation 7

3.4. Infrastructures, équipements et plateformes scientifiques 8

3.5. Valorisation, innovation et transfert technologique 8

3.6. Partenariats, financement et rayonnement scientifique 9

4. Plan de mise en œuvre 9

4.1. Phase 1 : Court terme (horizon 2029) – Diagnostic, structuration et renforcement 10

4.2. Phase 2 : Moyen terme (horizon 2033) – Coopération, développement et valorisation 11

4.3. Phase 3 : Long terme (horizon 2037) – Rayonnement, excellence et pérennisation 13

5. Suivi de la performance et le pilotage de la stratégie 14

6. Conclusion 17

1. Préambule et contexte

L'Université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou (UMMTO), en plus de sa proximité avec les zones industrielles et son ancrage territorial, dispose d'un potentiel scientifique important, structuré autour de neuf (9) facultés et de trente-trois (33) laboratoires de recherche et les différentes structures (incubateur, Fablab, plateau technique). Ces structures couvrent des domaines scientifiques et disciplinaires diversifiés, notamment les sciences de l'ingénieur, les sciences biologiques et agronomiques, la santé, les sciences humaines et sociales, le droit, l'économie, les lettres et les langues.

Ce potentiel scientifique, construit depuis plusieurs décennies sur la base d'une formation de qualité et d'une activité de recherche diversifiée, constitue un atout majeur permettant à l'Université de contribuer aux orientations nationales de l'enseignement supérieur et de la recherche scientifique, de répondre aux besoins de son environnement socio-économique et de participer au développement local et au développement national.

Dans un contexte marqué par l'accélération des transformations scientifiques, technologiques, économiques, environnementales et sociales, l'UMMTO est appelée à renforcer son rôle dans la production et la diffusion des connaissances, la formation par la recherche, l'innovation, la valorisation des résultats scientifiques et leur transfert vers le secteur socio-économique.

La présente stratégie définit les grandes orientations de la recherche scientifique de l'UMMTO pour la période 2027-2037. Elle vise à consolider la qualité, la visibilité et l'impact de sa production scientifique, à renforcer les collaborations nationales et internationales, à développer les capacités de recherche, à favoriser la valorisation et le transfert des résultats de la recherche et à renforcer le rayonnement scientifique et institutionnel de l'Université.

Elle s'adresse à l'ensemble des acteurs de la recherche de l'UMMTO, notamment au Rectorat, aux facultés, aux structures de recherche, aux directeurs de laboratoires, aux équipes de recherche, aux enseignants-chercheurs, aux chercheurs, aux doctorants, ainsi qu'aux partenaires socio-économiques et institutionnels.

Pour répondre à ces enjeux et valoriser pleinement son potentiel scientifique, l'UMMTO inscrit sa stratégie de recherche autour de plusieurs orientations stratégiques complémentaires :

1. L'excellence scientifique et la recherche utile ;
2. La recherche interdisciplinaire et la réponse aux priorités socio-économiques ;
3. La formation doctorale, la relève scientifique et l'internationalisation ;
4. Les infrastructures, équipements et plateformes scientifiques ;
5. La valorisation, l'innovation et le transfert technologique ;
6. Les partenariats, le financement et le rayonnement scientifique.

Ces orientations constituent le cadre de référence pour la définition des actions à court, moyen et longs termes et pour le suivi de leur mise en œuvre à travers un ensemble d'indicateurs de performance.

2. Démarche méthodologique

La stratégie de recherche scientifique de l'UMMTO repose sur une démarche structurée en deux étapes complémentaires :

1. Diagnostiquer la situation actuelle de la recherche ;
2. Définir la vision et les principes directeurs.

Cette démarche permet de partir d'un état des lieux objectif du potentiel et des capacités de recherche de l'Université afin de définir des priorités réalistes, cohérentes avec les besoins du territoire et les orientations nationales, tout en tenant compte des évolutions scientifiques et technologiques internationales.

2.1. Diagnostic de la situation actuelle de la recherche

Avant de fixer les priorités de recherche, il est nécessaire de dresser un état des lieux rigoureux des forces et des faiblesses de la recherche au sein de l'UMMTO. Ce diagnostic permettra d'identifier les insuffisances et les potentialités en matière de production scientifique, d'équipements et d'infrastructures, de compétences scientifiques, de collaborations nationales et internationales, de coopération interlaboratoires, ainsi que de relations avec les partenaires socio-économiques. Il permettra également d'évaluer les capacités de l'Université en matière de valorisation, d'innovation, de transfert technologique et d'entrepreneuriat, afin d'orienter les choix stratégiques et de définir les priorités répondant aux besoins locaux et nationaux en matière de développement.

Le diagnostic portera notamment sur les éléments suivants :

- La production scientifique des laboratoires ;
- Les équipements et infrastructures de recherche ;
- Le niveau d'utilisation et de mutualisation des équipements ;
- Les compétences et expertises scientifiques disponibles ;
- Les collaborations entre laboratoires ;
- Les collaborations nationales et internationales ;
- Les projets de recherche obtenus et leur niveau de financement ;
- Les relations avec les partenaires socio-économiques ;
- Les activités de valorisation et de transfert de technologie ;
- Les brevets et autres formes de propriété intellectuelle ;
- La formation doctorale et son ouverture à la cotutelle et aux partenariats ;
- Les activités de l'incubateur et les projets innovants issus de la recherche ;
- Les prestations de services et d'expertise réalisées par les structures de recherche ;
- La visibilité et le rayonnement scientifique de l'Université.

Ce diagnostic permettra d'identifier les forces et les faiblesses de la recherche au sein de l'UMMTO et de définir les orientations prioritaires pour son développement, son excellence et son rayonnement.

2.2. Vision et principes directeurs

À l'horizon 2037, l'UMMTO ambitionne de renforcer sa position parmi les établissements universitaires de référence à l'échelle nationale, de progresser dans les classements internationaux de référence et d'être reconnue comme un acteur scientifique majeur au service du développement local et du développement national.

Cette ambition repose sur la qualité de ses formations, l'excellence et l'impact de sa production scientifique, la pertinence de ses travaux au regard des enjeux économiques, sociaux et environnementaux, ainsi que sur sa capacité à transformer les connaissances produites en innovations, en technologies et en solutions répondant aux besoins de la société et de l'économie nationale.

La mise en œuvre de cette vision repose sur les principes directeurs suivants :



- L'excellence scientifique et l'amélioration continue de la qualité de la production scientifique ;
- L'interdisciplinarité et la mutualisation des compétences ;
- L'adéquation de la recherche avec les priorités locales et nationales ;
- La formation à et par la recherche ;
- L'ouverture de l'Université sur son environnement socio-économique ;
- Le développement des collaborations nationales et internationales ;
- La mutualisation des ressources humaines, matérielles et technologiques ;
- La valorisation des résultats de la recherche et leur transfert vers le secteur socio-économique ;
- La diversification des sources de financement de la recherche ;
- L'évaluation régulière des performances, l'amélioration et l'adaptation continue de la stratégie de recherche.

3. Orientations stratégiques

Afin de concrétiser sa vision à l'horizon 2037, l'UMMTO retient six orientations stratégiques complémentaires. Elles constituent le cadre de référence pour l'ensemble des actions qui seront engagées durant la période 2027-2037.

3.1. Excellence scientifique et structuration de la recherche

L'UMMTO vise à améliorer la qualité, la visibilité et l'impact de sa production scientifique et à renforcer la structuration de ses activités de recherche autour de thématiques prioritaires. Cette orientation repose notamment sur :

- Consolidation des axes de recherche propres à chaque laboratoire ;
- L'identification d'axes communs à plusieurs laboratoires ;
- Le renforcement de la qualité des publications scientifiques ;
- La consolidation de la production scientifique dans les revues internationales reconnues ;
- L'amélioration de la présence de l'UMMTO dans les bases de données scientifiques internationales, notamment Scopus et Web of Science ;
- Le développement de projets de recherche compétitifs ;
- Le renforcement des compétences des chercheurs en matière de conduite de projets et de rédaction scientifique ;
- Le suivi régulier des performances scientifiques des laboratoires.

L'objectif est de faire évoluer progressivement la recherche de l'UMMTO vers une recherche davantage structurée, visible, compétitive et à forts impacts scientifique et technologique.

3.2. Recherche interdisciplinaire et réponse aux priorités socio-économiques

L'UMMTO dispose d'un potentiel important d'interdisciplinarité lié à la diversité de ses facultés, de ses laboratoires et des compétences scientifiques disponibles. La stratégie vise à mobiliser ce potentiel autour de problématiques prioritaires aux niveaux local et national, en favorisant les projets pluridisciplinaires, interdisciplinaires et transdisciplinaires.

Les principaux domaines prioritaires identifiés sont notamment :

- La sécurité alimentaire, l'agriculture et l'agroalimentaire ;
- L'eau, l'environnement et les ressources naturelles ;
- La santé ;
- L'énergie et la transition énergétique ;
- Le numérique et les technologies émergentes ;
- Les matériaux et les technologies industrielles ;
- L'économie et le développement territorial ;
- Les sciences de l'éducation, le patrimoine culturel et linguistique.

Cette orientation vise à rapprocher les compétences scientifiques de l'UMMTO des besoins de son environnement et à favoriser l'émergence de projets de recherche structurants impliquant plusieurs laboratoires et, lorsque cela est pertinent, des partenaires socio-économiques.

3.3. Formation doctorale, relève scientifique et internationalisation

La formation doctorale constitue un levier essentiel de développement de la recherche et de renouvellement des compétences scientifiques.

L'UMMTO vise à renforcer la qualité de la formation doctorale, à améliorer l'accompagnement des doctorants et à favoriser leur ouverture sur les réseaux scientifiques nationaux et internationaux.

Cette orientation comprend notamment :

- L'amélioration de l'encadrement et de l'accompagnement des chercheurs ;
- Le renforcement des formations en méthodologie, rédaction scientifique, conduite de projets de recherche, et utilisation des outils numériques (logiciels, IA, …) ;
- Le développement des cotutelles de thèse ;
- La conclusion de conventions de coopération avec des établissements nationaux et internationaux ;
- La participation des doctorants à des projets de recherche collaboratifs ;
- Le développement de la mobilité scientifique ;
- Le renforcement des collaborations avec les laboratoires nationaux et internationaux ;

3.4. Infrastructures, équipements et plateformes scientifiques

Le développement de la recherche nécessite des infrastructures et des équipements adaptés aux ambitions scientifiques de l'établissement.

L'UMMTO s'engage à optimiser l'utilisation des équipements existants, à renforcer progressivement ses infrastructures de recherche et son parc matériel, à créer des unités de recherche, et à favoriser leur mutualisation entre les laboratoires.

Cette orientation vise notamment à :

- Réaliser un diagnostic régulier des équipements et infrastructures ;
- Identifier les besoins prioritaires en équipements ;
- Enrichir le parc matériel des laboratoires ;
- Créer un espace commun de recherche regroupant les équipements utilisés par plusieurs laboratoires ainsi que les équipements sous-utilisés ;
- Développer des plateformes scientifiques communes ;
- Développer les prestations de services et d'expertise ;
- Former les chercheurs à l'utilisation des équipements et des nouvelles techniques.

3.5. Valorisation, innovation et transfert technologique

La recherche scientifique doit contribuer à la production de connaissances, mais également à la création de valeur et à la résolution de problèmes concrets. L'UMMTO vise ainsi à renforcer la transformation des résultats de recherche en innovations, technologies, brevets, prototypes et solutions valorisables.

Cette orientation repose sur :

- La sensibilisation des chercheurs à la propriété intellectuelle ;
- L'accompagnement au dépôt de brevets ;
- Le développement de prototypes ;
- Le transfert de technologie vers le secteur socio-économique ;
- Le renforcement des relations entre laboratoires, incubateur, filiale de l'établissement, et les autres structures ;
- L'accompagnement des projets innovants issus de la recherche ;
- La valorisation des résultats scientifiques (Création et développement de startups, des micro-entreprises, …) ;
- La fourniture de prestations de services et d'expertise.

3.6. Partenariats, financement et rayonnement scientifique

Le développement de la recherche nécessite le renforcement des partenariats et la diversification des sources de financement. L'UMMTO cherchera à développer des collaborations durables avec les partenaires socio-économiques locaux et nationaux, ainsi qu'avec les établissements scientifiques nationaux et internationaux.

Cette orientation vise notamment à :

- Augmenter le nombre de projets de recherche financés ;
- Développer les projets avec les partenaires socio-économiques ;
- Renforcer la participation aux programmes nationaux et internationaux ;
- Développer les collaborations avec les laboratoires nationaux et étrangers ;
- Accroître les cotutelles et les collaborations internationales ;
- Diversifier les sources de financement ;
- Renforcer la visibilité des chercheurs et des structures de recherche ;
- Renforcer le rayonnement scientifique et institutionnel de l'Université ;
- Organiser des conférences scientifiques internationales dont les actes sont indexés dans des bases de données reconnues.

4. Plan de mise en œuvre

La mise en œuvre de la stratégie de recherche scientifique de l'UMMTO s'articule autour de trois phases complémentaires et progressives couvrant la période 2027-2037.

4.1. Phase 1 : Court terme (horizon 2029) – Diagnostic, structuration et renforcement

La première phase constitue le socle de la stratégie. Elle vise à établir un diagnostic approfondi, à structurer les axes de recherche, à renforcer les compétences et à améliorer les conditions matérielles nécessaires au développement de la recherche.

وزارة التعليم العالي و البحث العلمي
جامعة مولود معمري تيزي وزو
المكتبة المركزية

Objectifs

- Évaluer et actualiser les équipements de recherche dont disposent les laboratoires ;
- Renforcer la formation et l'accompagnement des chercheurs et des doctorants ;
- Identifier les axes de recherche communs à plusieurs laboratoires ;
- Identifier les domaines prioritaires à forts impacts, local et national ;
- Amorcer les collaborations interlaboratoires et avec les partenaires socio-économiques ;

Actions

- Organiser des audits auprès des laboratoires de recherche afin d'évaluer leur fonctionnement, leur production scientifique, l'état des équipements, leurs collaborations, la coopération interlaboratoires et les difficultés rencontrées ;
- Définir les axes de recherche prioritaires de chaque laboratoire en tenant compte des priorités locales et nationales et en impliquant différentes équipes de recherche, afin de renforcer la coopération et d'accroître la production scientifique, notamment les publications de haut niveau ;
- Enrichir le parc matériel des laboratoires de recherche tout en mutualisant l'usage des équipements utilisés par plusieurs laboratoires ainsi que les équipements sous-utilisés ;
- Mettre en place régulièrement des formations d'accompagnement et des activités de partage d'expériences au profit des ingénieurs de laboratoires, des doctorants, et des enseignants-chercheurs, portant notamment sur l'utilisation des équipements de recherche, la rédaction de propositions pour les appels à projets, l'élaboration et la conduite de projets de recherche, la rédaction scientifique et la valorisation des résultats.
- Organiser des journées de sensibilisation destinées aux chercheurs sur la valorisation des résultats de la recherche, notamment à travers la publication d'articles dans des revues spécialisées et reconnues, le dépôt de brevets, le transfert de technologie et le développement de partenariats avec les acteurs socio-économiques et l'incubateur de l'établissement ;

- Organiser des journées portes ouvertes sur la recherche à l'Université, auxquelles seront invités les partenaires socio-économiques et les laboratoires nationaux ;
- Identifier les premières possibilités de collaboration ou de regroupement entre laboratoires autour de thématiques de recherche communes ;
- Consolider la relation de partenariat entre les laboratoires de recherche et l'incubateur de l'établissement afin de favoriser la concrétisation et la valorisation des résultats de la recherche ;
- Mise en place d'un espace commun de recherche favorisant la mutualisation des équipements et l'exploitation du matériel sous-utilisé ;
- Renforcement des compétences des enseignants-chercheurs et des doctorants ;
- Lancement des premières opportunités de partenariat avec les acteurs socio-économiques ;
- Encourager et accompagner les initiatives visant à ouvrir des écoles de formation doctorale autour des axes prioritaires définis par la tutelle ;
- Numériser la gestion du parc des équipements scientifiques, du patrimoine immobilier affecté à la recherche ainsi que les outils de suivi et d'évaluation des activités de recherche au sein de l'Université ;
- Élaborer un annuaire scientifique des enseignants-chercheurs, recensant leurs domaines d'expertise, leurs compétences et leurs spécialités de recherche, tout en sensibilisant à l'importance de leur inscription et de la valorisation de leurs profils sur la plateforme ELBahth.
- Préserver et renforcer la place de la recherche fondamentale en soutenant et en encourageant son développement.

4.2. Phase 2 : Moyen terme (horizon 2033) – Coopération, développement et valorisation

La deuxième phase s'appuie sur les priorités et les partenariats établis au cours de la première phase. Elle vise à ouvrir davantage les laboratoires sur leur environnement socio-économique, à développer les collaborations nationales et internationales et à renforcer la valorisation des résultats de la recherche.

Objectifs

- Développement des collaborations avec les partenaires socio-économiques ;
- Diversification des projets de recherche financés ;
- Développement des projets interdisciplinaires impliquant plusieurs laboratoires ;

- Renforcement de collaborations nationales et internationales ;
- Développement des thèses en cotutelle ;
- Renforcement de la valorisation des résultats de recherche ;
- Dynamisation de la production de brevets et du développement de projets innovants ;
- Meilleure exploitation et mutualisation des équipements scientifiques ;
- Développement des prestations de services et d'expertise ;
- Renforcement de la visibilité scientifique de l'UMMTO.



Actions

- Engager des collaborations avec les partenaires socio-économiques aux niveaux local et national à travers des projets de recherche portant notamment sur l'agroalimentaire, l'eau et les ressources naturelles, la santé, l'énergie, le numérique, les matériaux, l'économie, le développement territorial, les sciences de l'éducation, et le patrimoine culturel et linguistique ;
- Développer les collaborations avec les laboratoires de recherche nationaux et internationaux, notamment à travers les cotutelles de thèse, les conventions de partenariat et les projets de recherche communs ;
- Développer les collaborations interlaboratoires au sein de l'établissement à travers la proposition de projets de recherche communs ;
- Poursuivre et intensifier les formations d'accompagnement des chercheurs et des doctorants ;
- Renforcer la collaboration avec l'incubateur et la filiale de l'établissement afin d'accompagner la transformation, la valorisation et le transfert des résultats de recherche en innovations, prototypes et brevets ;
- Encourager la réalisation de thèses de doctorat en cotutelle et en entreprise, portant sur des problématiques concrètes et des thématiques peu explorées ;
- Renforcer l'exploitation du plateau technique existant dans le cadre des activités de recherche et des prestations de services et d'expertise ;
- Développer les prestations de services et d'expertise des laboratoires au profit des partenaires socio-économiques ;
- Renforcer la participation des chercheurs aux appels à projets nationaux et internationaux.

4.3. Phase 3 : Long terme (horizon 2037) – Rayonnement, excellence et pérennisation

La troisième phase vise à consolider durablement les acquis des deux premières phases et à renforcer le positionnement de l'UMMTO en tant qu'acteur scientifique majeur à l'échelle nationale et internationale.

Objectifs

- Renforcement du positionnement scientifique de l'UMMTO ;
- Amélioration de la visibilité et du rayonnement national et international ;
- Développement d'une production scientifique de qualité ;
- Renforcement de l'interdisciplinarité ;
- Développement des innovations et du transfert technologique ;
- Accroître le nombre de brevets et de technologies valorisées ;
- Renforcement de la relève scientifique ;
- Développement durable des partenariats ;
- Amélioration du positionnement de l'Université dans les classements internationaux ;
- Élaboration d'une nouvelle stratégie de recherche sur la base des résultats obtenus et des nouveaux enjeux scientifiques et socio-économiques.

Actions

- Regrouper les laboratoires en unités de recherche autour de grandes thématiques prioritaires au pays afin de porter des projets de recherche pluridisciplinaires, interdisciplinaires et transdisciplinaires ;
- Renforcer la présence de l'UMMTO dans les bases de données scientifiques internationales reconnues, notamment Scopus et Web of Science, en favorisant une production scientifique de qualité et à fort impact ;
- Accroître la production scientifique dans les revues internationales de haut niveau, notamment les revues classées ;
- Faire progresser le positionnement de l'Université dans les classements internationaux ;
- Consolider la transformation des résultats de recherche en innovations concrètes (startups, microentreprise, …), le développement de prototypes et de nouvelles technologies, ainsi que la protection de la propriété intellectuelle, en particulier par le dépôt de brevets, et ce, à travers le renforcement des partenariats avec des organismes spécialisés ;

- Développer les prestations de services et d'expertise des plateformes et structures de recherche ;
- Sécuriser durablement la relève scientifique grâce à une formation à et par la recherche de qualité ;
- Renforcer l'attractivité scientifique de l'UMMTO auprès des chercheurs, doctorants et partenaires nationaux et internationaux ;
- Évaluer objectivement les résultats obtenus à travers des indicateurs de performance et ajuster la stratégie en fonction des résultats, des évolutions scientifiques et technologiques et des priorités nationales.

5. Suivi de la performance et le pilotage de la stratégie

La mise en place d'un comité dédié, assortie d'une définition claire des responsabilités des différents acteurs et appuyée par un dispositif structuré de veille, de suivi et d'évaluation, constitue un levier essentiel pour assurer la mise en œuvre effective de la stratégie de recherche, mesurer les progrès accomplis et garantir son adaptation continue à l'évolution des priorités scientifiques et institutionnelles. Les indicateurs retenus permettront d'évaluer régulièrement le niveau de réalisation des objectifs, d'identifier les écarts, de mesurer les progrès accomplis et, lorsque cela est nécessaire, d'apporter les mesures correctives appropriées.

Le tableau de bord ci-après présente les indicateurs à utiliser par l'établissement pour évaluer périodiquement la performance de la stratégie de recherche.

Orientation stratégique	**Domaine de performance**	**Indicateur**
Excellence scientifique	Production scientifique	Nombre et taux de publications indexées dans différentes bases de données
	Excellence scientifique	Nombre de publications indexées dans Scopus et Web of Science
	Impact scientifique	Nombre de citations et évolution de l'impact des publications
	Projets de recherche nationaux et internationnaux	Nombre de projets de recherche obtenus et financés

Orientation stratégique	Domaine de performance	Indicateur
Recherche interdisciplinaire	Interdisciplinarité	Nombre de projet simpliquant plusieurs laboratoires
	Priorités socio-économiques	Nombre de projets portant sur les domaines prioritaires
Formation doctorale	Formation doctorale	Nombre de thèses soutenues
	Efficacité de la formation	Taux de thèses soutenues dans les délais
Internationalisation	Coopération internationale	Nombre de thèses en cotutelle
	Mobilité et coopération	Nombre de collaborations scientifiques internationales
Infrastructures et équipements	Infrastructures	Nombre d'infrastructures réalisées et rénovées
	Équipements	Nombre d'équipements acquis ou renouvelés
Mutualisation	Utilisation des équipements	Taux d'utilisation des équipements scientifiques mutualisés
Plateformes scientifiques	Prestations	Nombre de prestations réalisées par les plateformes et laboratoires
Valorisation	Propriété intellectuelle	Nombre de brevets déposés et obtenus
	Expertise	Nombre de prestations de services et d'expertise
Entrepreneuriat et Innovation	Prototypes et technologies	Nombre de prototypes et technologies développés
	Innovation	Nombre de startups et de projets innovants issus de la recherche
Transfert technologique	Transfert	Nombre de technologies et prototypes transférés vers le secteur socio-économique
Partenariats	Coopération socio-économique	Nombre de projetsréalisés avec des partenaires socio-économiques

Orientation stratégique	Domaine de performance	Indicateur
	Coopération nationale	Nombre de projets avec des partenaires nationaux
	Coopération internationale	Nombre de projets avec des partenaires internationaux
Rayonnement	Visibilité scientifique	Nombre de collaborations et publications internationales
	Positionnement	Évolution du positionnement de l'Université dans les classements nationaux et internationaux
Relève scientifique	Ressources humaines	Nombre de doctorants et évolution des effectifs scientifiques

Pour garantir l'efficacité de la stratégie, une démarche de suivi sera mise en place sous la responsabilité de l'établissement afin de :

- Suivre la mise en œuvre des actions prévues dans chaque phase ;
- Mesurer périodiquement les indicateurs de performance ;
- Comparer les résultats obtenus aux objectifs fixés ;
- Identifier les écarts, les insuffisances et les difficultés rencontrées ;
- Proposer les mesures correctives nécessaires ;
- Actualiser les priorités lorsque l'évolution du contexte scientifique, technologique, économique ou institutionnel le nécessite ;
- Produire un rapport annuel sur la performance de la recherche ;
- Procéder à une évaluation périodique de la stratégie afin de mesurer son efficacité et sa pertinence.

Le tableau de bord constitue ainsi un outil d'aide à la décision et de pilotage permettant à l'établissement d'assurer une amélioration continue de sa stratégie de recherche.

6. Conclusion

La stratégie de recherche scientifique 2027-2037 de l'Université Mouloud Mammeri de Tizi-Ouzou constitue un cadre de référence destiné à structurer, développer et renforcer durablement les activités de recherche de l'établissement.

Elle s'appuie sur le potentiel scientifique important de l'UMMTO, constitué de neuf (9) facultés et de trente-trois (33) laboratoires de recherche et ses différentes interfaces, ainsi que sur les compétences de ses enseignants-chercheurs, chercheurs et doctorants et sur les capacités offertes par son incubateur et ses structures d'accompagnement.

La stratégie repose sur six orientations complémentaires :

1. L'excellence scientifique et la structuration de la recherche ;
2. La recherche interdisciplinaire et la réponse aux priorités socio-économiques ;
3. La formation doctorale, la relève scientifique et l'internationalisation ;
4. Les infrastructures, équipements et plateformes scientifiques ;
5. La valorisation, l'innovation et le transfert technologique ;
6. Les partenariats, le financement et le rayonnement scientifique.

La mise en œuvre de ces orientations est organisée selon trois phases progressives :

- À court terme (horizon 2029) : Diagnostic, structuration et renforcement ;
- À moyen terme (horizon 2033) : Coopération, développement et valorisation ;
- À long terme (horizon 2037) : Rayonnement, excellence et pérennisation.

Cette démarche doit permettre à l'UMMTO de renforcer progressivement la qualité et l'impact de sa production scientifique, de développer des recherches interdisciplinaires répondant aux priorités locales et nationales, d'améliorer la formation doctorale, d'optimiser ses infrastructures et équipements, de renforcer la valorisation et l'innovation et de développer des partenariats scientifiques et socio-économiques durables.

À travers cette stratégie, l'UMMTO ambitionne également de renforcer son rayonnement scientifique et institutionnel, d'améliorer sa visibilité nationale et internationale et de progresser dans les classements universitaires, en s'appuyant sur des indicateurs objectifs et régulièrement évalués.

La réalisation de ces objectifs permettra à l'UMMTO de devenir une locomotive du développement économique à l'échelle locale et nationale.

La réussite de cette stratégie repose sur un pilotage institutionnel constant, l'adhésion de l'ensemble de la communauté scientifique, la mobilisation des ressources nécessaires et la construction de collaborations durables avec les partenaires socio-économiques, les établissements universitaires et les organismes de recherche nationaux et internationaux.
Ce document constitue ainsi un cadre stratégique de référence pour l'élaboration de plans d'action opérationnels, qui pourront être ajustés en fonction des résultats obtenus, des évolutions scientifiques et technologiques, des priorités nationales et des besoins de l'environnement socio-économique.

L'évaluation régulière des résultats permettra d'assurer une amélioration continue de la stratégie et de préparer, à l'issue de l'horizon 2037, une nouvelle feuille de route fondée sur les acquis, les performances et les nouveaux enjeux de la recherche scientifique.

Le Président du CSU

